

ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ О КАНБАН-МЕТОДЕ



В данный момент мы используем Agile-фреймворк, такой как Scrum. Должны ли мы перестать его использовать?

Нет. Канбан-метод - это не фреймворк, и поэтому не соперничает со Scrum или другими agile-фреймворками или процессами. Один из его принципов – «Начни с того, что ты делаешь сейчас», не важно это Scrum, "Водопад" или что-то еще. Он учитывает ваш текущий процесс и просто дает вам дополнительные инструменты для развития вашего существующего процесса, чтобы со временем улучшить его.

Нам не нужна непрерывная поставка – мы выпускаем релиз каждые 2 недели / 2 месяца / 2 года. Подойдет ли нам Канбан?

Канбан-метод не требует от вас непрерывной поставки – вы можете делать поставку с любой частотой, наиболее подходящей вашему бизнесу. Однако, Канбан-метод поможет вам определить, какая частота больше всего подойдет для вашего бизнеса, и позволит вносить коррективы для ее поддержки.

Нужно ли нам начать значительную agile или digital-трансформацию, чтобы использовать Канбан?

Принцип «Начни с того, что ты делаешь сейчас» предназначен для того, чтобы избежать принудительных изменений. Канбан-метод уважает то, как вы работаете сейчас, и помогает организациям развиваться в темпе, совместимом с их целями и допустимыми рисками. Во многих случаях начать можно с того, что один менеджер реализует использование метода в одном из сервисов, а затем эта практика может расшириться и на другие сервисы.

Нужна ли нам обязательно «Канбан-доска», чтобы применять Канбан-метод?

Канбан-метод используется в основном в интеллектуальной работе, где работа является нематериальной или «невидимой». Он представляет концепт модели, которая делает работу видимой и, делая это, создает платформу для управления ей. «Традиционная Канбан-доска» не всегда необходима и в некоторых случаях даже неуместна. Например, службе

Yes We

KANBAN



Kanban
University

#YesWeKanban

Хотите узнать больше? Свяжитесь с нами:
Kanban.University | info@kanban.university

поддержки с тысячами запросов в день, скорее всего, будет удобнее создать свою модель с помощью выбранного приложения или платформы для управления работой.

Должен ли я применять все практики, чтобы правильно использовать Канбан?

Минимального набора практик для использования Канбана не существует. Канбан-метод скорее относится к этому, как к продолжению процесса зрелости. Вы используете Канбан уже с того момента, как построили модель системы, чтобы применить этот метод! Со временем использование Канбана будет развиваться и становиться более зрелым, решая все больше бизнес-задач.

Существуют ли сертифицированные тренинги по Канбан-методу?

Канбан Университет разрабатывает высококачественные сертифицированные курсы, которые проводят аккредитованные тренеры по Канбану (АКТ). Обучение доступно по всему миру для членов команд, тренеров, менеджеров и руководителей.

Является ли Канбан-метод наиболее эффективным на уровне команд?

Канбан-метод может помочь командам в работе, обеспечивая большую устойчивость и надежность. Однако он дает гораздо более широкие преимущества при использовании в целых сервисах, продуктах, подразделениях или даже организациях.

Я слышал, что Канбан упоминается как фреймворк или процесс. Так ли это?

Фреймворк – это описание нового процесса, которому вы должны следовать. Фреймворки могут быть привлекательны тем, что позволяют избегать догадок при разработке нового процесса. Однако они также могут привести к серьезным нарушениям в работе организации, рискам и затратам, и не обязательно решают ваши бизнес-проблемы. Канбан-метод не диктует вам конкретный процесс, которому вы должны следовать, и поэтому не является фреймворком. Скорее, это метод управления, который дает вам инструменты, необходимые для развития существующего процесса, а также для решения бизнес-задач, которые характерны для ваших возможностей и потребностей рынка.

Позволяет ли Канбан масштабировать гибкость на всю организацию?

Канбан-метод очень элегантно масштабируется на всю организацию, постепенно внедряясь в новые сервисы или продуктовые линейки. Поскольку Канбан-метод не является фреймворком, он не сталкивается со сложностями, связанными с наличием готового процесса для решения непредвиденных проблем при масштабировании.

Yes We

K
A
N
B
A
N